

LEAN THINKING AND DOING



CURSO VIRTUAL



16 HORAS EM
4 DIAS DE 4 HORAS



MATERIAL
DIDÁTICO DIGITAL



CERTIFICADO
DIGITAL

Lean manufacturing, traduzível como manufatura enxuta, e também chamado de Sistema Toyota de Produção é uma filosofia de gestão focada na redução de desperdícios. Eliminando desperdícios, a qualidade melhora e o tempo e custo diminuem, gerando competitividade para as organizações.

Em um mundo caracterizado pela cultura da aceleração e pela agilidade, o conceito básico de produtividade, fazer mais com menos recursos, continua sendo um desafio constante das organizações. Diante dessa máxima, a FNQ desenvolveu o *workshop* para auxiliar as organizações a serem produtivas e competitivas, para responder com rapidez as novas demandas do mercado.

Esta ementa está sujeita a alterações de conteúdo.

OBJETIVOS

- Proporcionar uma visão sistêmica de processos com pensamento enxuto;
- Compreender os conceitos e princípios chave do *Lean Thinking*;
- Conhecer ferramentas e métodos *LEAN* e suas aplicações para eliminar desperdícios e criar mais valor para os clientes;
- Identificar formas de desenvolver “Olhos *Kaizen*” para enxergar oportunidades de melhoria;
- Descrever as várias funções dentro de uma organização *Lean*;
- Fornecer orientações sobre como implementar a cultura e o sistema *Lean* (*Lean doing*);
- Definir os fatores críticos de sucesso para a sustentabilidade da cultura *Lean* na organização.

PROGRAMA

INTRODUÇÃO AO *LEAN THINKING*

- Por que implementar o *Lean*
- Origem do *Lean Thinking*
- Filosofia Toyota
- Aplicação dos princípios *Lean* na manufatura e processos
- O que é vs. o que não é o *Lean Thinking*

CONCEITOS E PRINCÍPIOS CHAVE DO *LEAN THINKING*

- Métodos para aumentar a produtividade
- Definição de valor
- Princípios da redução de custos
- Conceitos e tipos de desperdício:
 - Excesso de produção
 - Estoques
 - Espera e gargalos
 - Transporte
 - Movimento
 - Excesso de processamento
 - Defeitos
 - Intelectual
- Exemplo de atividades que geram valor
- Os 5 princípios do *Lean*.

PÚBLICO-ALVO

- Profissionais de todas as áreas, para que possam melhorar processos e reduzir desperdícios, sejam eles: empreendedores, gerentes, encarregados, líderes, supervisores, coordenadores, operadores, técnicos, entre outros.

MÉTODOS E FERRAMENTAS *LEAN* MAIS COMUNS

- Os 3 *MU*'s: Muda, Mura, Muri
- *Framework* do sistema *Lean*:
 - Estabilidade (4Ms, 5S, controles visuais, layout da planta, TPM)
 - Padronização (trabalho padronizado, *Heijunka*/nívelamento de carga, supermercado, *kaizen*)
 - *Just in Time* (sistema puxado/*kanban*, fluxo contínuo, *takt time*, troca rápida/redução de setup, força de trabalho flexível)
 - *Jidoka* (qualidade na origem, *poka-yoke*, *andons*, solução de problemas)
 - Engajamento (atividades e pequenos grupos, sistema de sugestões, *hoshin kanri*)
- Mapeamento do fluxo de valor
- 8 passos da solução de problemas

FORMAS DE DESENVOLVER E IMPLEMENTAR A VISÃO *KAIZEN* / OLHOS *KAIZEN* FUNÇÕES *LEAN* SUSTENTANDO A CULTURA *LEAN*